



ACODEC

جمعية التعاون للتنمية والثقافة

Association de Coopération pour le
Développement et la Culture
Région de l'oriental du Maroc

Le projet s'inscrit : Dans le cadre de « Tadafor »

(Composante 2 du Programme de la Participation Citoyenne au Maroc), Financé par l'Union Européenne
et mis en œuvre par l'agence Belge de développement (Enabel)

**Projet : Appui et accompagnement au processus Des
mécanismes de participation citoyenne
et mise en place un budget participatif de la commune d'Oujda**

Du 01/05/2024 au 28/02/2025

NB : « le contenu de ce livret relève de la seule responsabilité de l'association ACODEC et ne reflète pas nécessairement les opinions de l'union européenne ou Enabel »

Projet : Appui et accompagnement au processus des mécanismes de participation citoyenne
Et mise en place un budget participatif de la commune d'Oujda



الم رشوع يندرج ف إطار " تضافر TADAFOR " (المكون الثا ن ل ربرنامج دعم المشاركة المواطنة ف المغرب)، الممول من طرف الاتحاد الأور ر ن والمنفذ من طرف الوكالة البلجيكية للتنمية (Enabel)

**Le projet s'inscrit : Dans le cadre de « Tadafor » (Composante 2 du Programme de la Participation Citoyenne au Maroc),
Financé par l'Union Européenne et mis en œuvre par l'agence Belge de développement (Enabel)**

Le projet : Appui et accompagnement au processus des mécanismes de participation citoyenne

Et mise en place un budget participatif de la commune d'Oujda

**MOTS DE
ACODEC & COMMUNE D'OUJDA**



Notre projet « Appui et accompagnement au processus des mécanismes de participation citoyenne et mise en place d'un budget participatif de la commune » d'Oujda s'inscrit dans le cadre du programme « TADAFOR » Composante 2 du programme de la participation citoyenne au Maroc, financé par l'Union européenne et mis en œuvre par l'Agence belge de développement Enabel. Le projet vise à renforcer la participation des acteurs locaux et à ouvrir la voie aux citoyens pour contribuer à l'élaboration du budget participatif de la commune d'Oujda. Les différents indicateurs des résultats du projet, le suivi et l'évaluation ont reflété le travail réalisé par l'ensemble des partenaires et le groupe catalyseur du projet dans l'activation des composantes du projet et sa concrétisation.

Le groupe catalyseur du projet est composé par des représentants-es de : l'association ACODEC, IEECAG, EDC, COMMUNE (élus-es, fonctionnaire) et ONG locales.

Un plan d'action du projet de budgétisation participative et une Charte éthique de conduite au sein du groupe catalyseur du projet sont générés par approche participative.

Les capacités du groupe catalyseur en outils de participation démocratiques du projet sont renforcées.

Les citoyens et associations des quartiers de la ville d'Oujda sont mobilisés à la participation aux trois forums de citoyenneté, les médias sont mobilisés à la couverture médiatique et ont fait rayonner la visibilité du projet.

On a atteint tous les résultats escomptés et le budget participatif est authentifié par le conseil des élus-es et programmé dans le budget de la commune d'Oujda.

Le projet sélectionné du budget participatif est : aménagement du centre culturel PASTEUR de la ville d'Oujda. Un comité de suivi de la réalisation de ce projet est créé qui est composée des représentants-es d'ACODEC, IEECAG, EDC, COMMUNE (élus-es, fonctionnaire).

Au nom de l'association ACODEC, je remercie l'Agence belge de développement Enabel, je remercie le conseil de la commune d'Oujda qui a voté d'inclure le budget participatif parmi les lignes budgétaires du budget de la commune et je remercie le groupe catalyseur du projet, de leurs tâches de collaborations à l'atteinte des résultats et le succès du budget participatif de la commune d'Oujda.



..... Selon les modalités fixées dans le règlement interne de la commune, une instance consultative dénommée Instance de l'équité, de l'égalité des chances et de l'approche genre a été créée.

Le budget participatif apparaît de plus en plus comme une innovation dans les pratiques d'administration des collectivités territoriales. Il promeut les principes de bonne gouvernance locale en rendant les dépenses des collectivités plus transparentes et en stimulant la

participation des citoyens à la prise de décisions relatives aux ressources publiques et à leur mobilisation. Il peut également améliorer les recettes fiscales des collectivités territoriales et orienter les investissements vers les infrastructures de base au bénéfice des quartiers défavorisés. Je tiens à exprimer mes remerciements et ma gratitude à l'Association de coopération pour le développement et la culture (ACODEC), à tous ses membres et collaborateurs, ainsi qu'à toutes les personnes ayant contribué, de près ou de loin, à l'organisation des différentes activités et programmes liés à la démocratie participative. Nous souhaitons aux organisateurs un plein succès dans leurs efforts pour réaliser un développement durable et intégré dans toutes ses dimensions, sous la sage direction de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu l'assiste et le protège.

Appui et accompagnement au processus des mécanismes de participation citoyenne
Et mise en place un budget participatif de la commune d'Oujda



**PREMIER RENCONTRE AU SIEGE DE ENABEL
15/05/2024**

CONSISTANCE DU PROJET

FICHE TECHNIQUE



Intitulé de l'appel à propositions :

- MAR20002-10031 –TADAFOR – Programme d'appui à la Participation citoyenne – Composante 2

Porteur du projet :

- Association de coopération pour le développement et la culture ACODEC



Durée:

- 10 MOIS (à partir du 01/05/2024 au 28 /02/2025)
- 2024



TITRE DE PROJET :

- Appui et accompagnement au processus des mécanismes de participation citoyenne et mise en place un budget participatif de la commune d'Oujda

Bénéficiaires directs :

- Élus et fonctionnaires de la commune d'Oujda ;
- IEECAG (instance d'équité égalité de chance, et approche genre de la commune d'Oujda) ;
- EDC (espace de dialogue et de concertation) ;
- Associations ;
- Population de la ville d'Oujda ;



Le projet « Appui et accompagnement au processus des mécanismes de participation citoyenne et mise en place d'un budget participatif de la Commune d'Oujda » s'inscrit dans le cadre de TADAFOR (Programme d'appui à la participation citoyenne - composante 2) financé par l'Union européenne et mis en œuvre par l'Agence belge de développement « ENABEL » en partenariat avec la Direction générale des collectivités territoriales et réalisé par l'association ACODEC.

Liste des acronymes utilisés dans le rapport

Abréviation	En toutes lettres
OSC	Organisation de la Société Civile
OS	Objectif Spécifique
ACODEC	Association de coopération pour le développement et la culture
IIECAG	Instance de l'équité, de l'égalité des chances et de l'approche genre
EDC	Espace de dialogue et de concertation
EBP	Equipe de budgétisation participative
CBP	Comité du budget participatif
BP	Budget participatif
Groupe catalyseur	Le groupe formé des représentants-es de : ACODEC, IIECAG, EDC et EBP , Elus-es, le point focale de la commune d'Oujda.

OBJECTIFS DU PROJET

OBJECTIF GLOBAL



- Appui à la participation citoyenne au Maroc

OBJECTIF SPECIFIQUE



- « Favoriser l'implication des acteurs locaux de la commune d'OUJDA à travers la concertation, le renforcement de leurs capacités d'incidence, l'accompagnement et la mise en œuvre des mécanismes de participation citoyenne et permettre également aux citoyens et citoyennes de mieux se faire entendre dans l'élaboration de budget participatif ».

RESULTATS DU PROJET

01

> La cocréation (création collective) du plan d'action des activités du projet et notamment un budget participatif, entre l'association ACODEC, la commune d'Oujda et l'IEECAG est planifiée

02

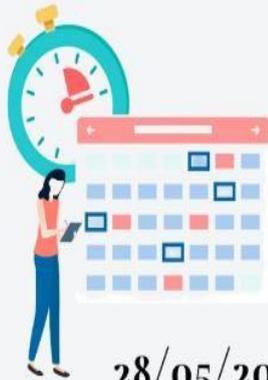
> Les principes de la loi 113-14 en matière de démocratie participative sont connus et les outils et mécanismes de la participation citoyenne au niveau local sont consolidés

03

> Un budget participatif de la commune d'Oujda est mise en œuvre, capitalisé et partagé
Les mécanismes de participation citoyenne sont utilisés par les représentants-es de la société civile d'une manière efficace pour présenter les intérêts stratégiques des jeunes et des femmes afin de contribuer à la réduction des inégalités.

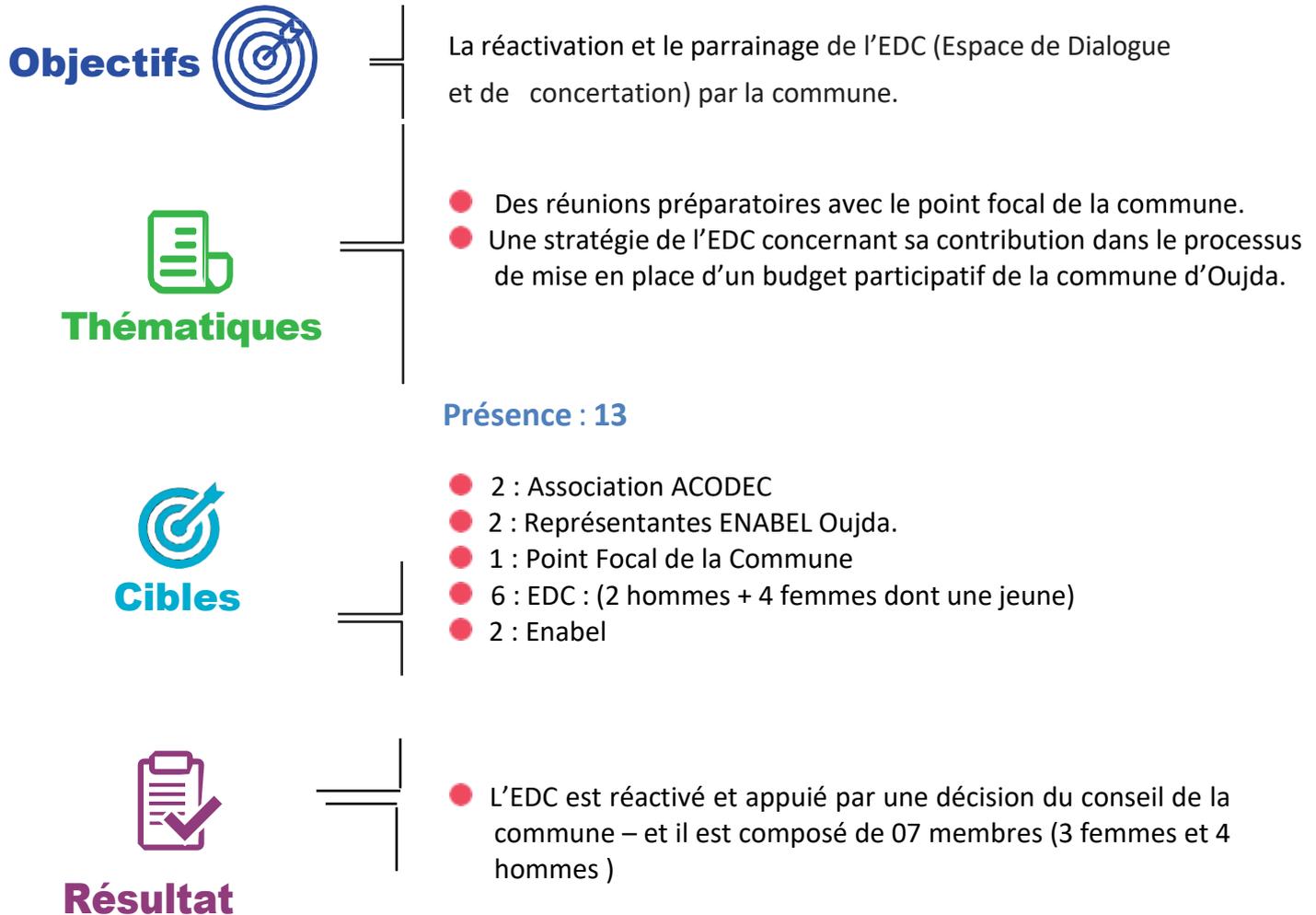
NOS REALISATIONS

1



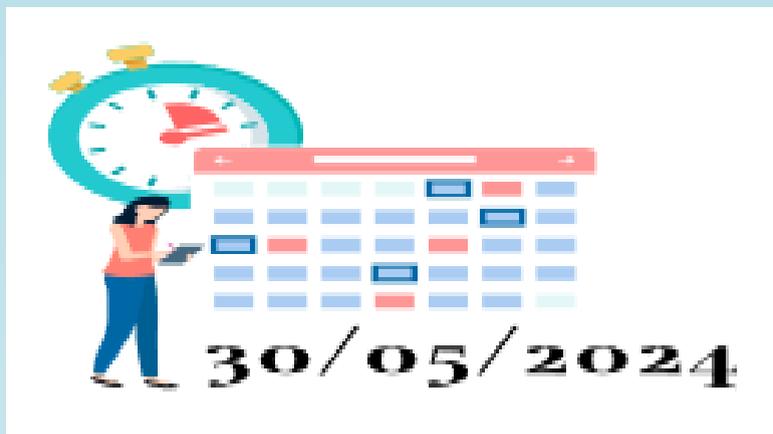
28/05/2024

A.1.1 : MISE EN PLACE D'UN ESPACE DE DIALOGUE ET DE CONCERTATION (EDC)





NOS REALISATIONS



A1.2 - « Réunion avec la commune, l'EECAG, l'EDC pour une prise de connaissance avec l'EBP et l'adhésion à la charte de la participation citoyenne. »

Objectifs : Pour une prise de connaissance avec l'EBP ET L'ADHESION A LA CHARTE DE LA PARTICIPATION CITOYENNE.



Thématiques

- Les tâches et mission de l'EBP (équipe du budget participatif) ont été identifiées,
- 3 personnes de (l'IEECAG, EDC et la commune) ont été désignées pour préparer le contenu de la charte à élaborer, qui sera discutée et validée lors de la prochaine activité (atelier de cocréation).
- Le point focal de la commune a présenté les membres de l'EBP désignés par le présidium de la commune.



Cibles

- Présence : 23 Femmes : 9 ; Hommes : 14
- 1 : Point focal - 3: ACODEC
- 3 : commune - 4 : EBP
- 6 : EDC - 2 : Enabel
- 5 : IEECAG



Résultat

- Une convergence est créée entre les membres du groupe catalyseur du projet.
- Un souffle et du punch pour la locomotive de la société civile qui s'implique fortement à la réalisation d'une valeur ajoutée dans le processus de budget participatif.



NOS REALISATIONS

3



A1.3 : « atelier de cocréation avec la commune d'Oujda et le groupe catalyseur pour l'élaboration d'un plan d'action du projet concernant un budget participatif et signature d'un accord de collaboration »



Objectifs

- Élaboration d'un plan d'action du projet concernant un budget participatif
- Signature d'un accord de collaboration



Thématiques

- Présentation d'un support sur la procédure de la postulation à l'appel à projet TADAFOR et la formation organisée par ENABEL sur les outils de la cocréation.
- Présentation de la vision et résultats attendus du projet mené par ACODEC
- Identification des défis et des mesures correctives
- Élaboration du plan d'action du projet



Cibles

- Présence : 20 personnes
11 Femmes et 9 Hommes
- 1 : Point focal, 2 : Commune, 2 : ACODEC
- 2 : EBP, -6 : EDC, 2 : Enabel et 5 de l'IEECAG



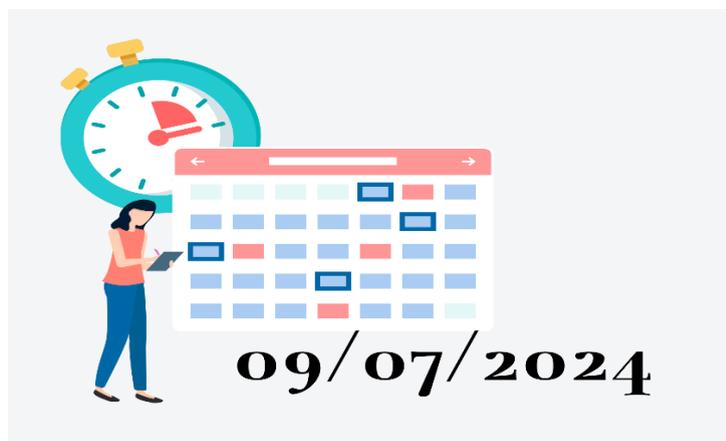
Résultat

- L'identification des défis et des mesures correctives
- L'élaboration du plan d'action du projet
- Validation et signature de la charte éthique



NOS REALISATIONS

4



A2.1 - « Formation sur la procédure Et l'élaboration d'une pétition »



Objectifs

- Procédure et élaboration d'une pétition



Thématiques

- Les mécanismes de la participation citoyenne
- Atelier de travail : des exercices sur l'élaboration d'une pétition



Cibles

- Présence : 23 Femmes : 7 Hommes : 16
- - 1 : Point focal - 2 : Commune
- - 3 : Elus-es - 3 : ACODEC
- - 3 : EBP - 6 : EDC
- - 5 : IEECAG

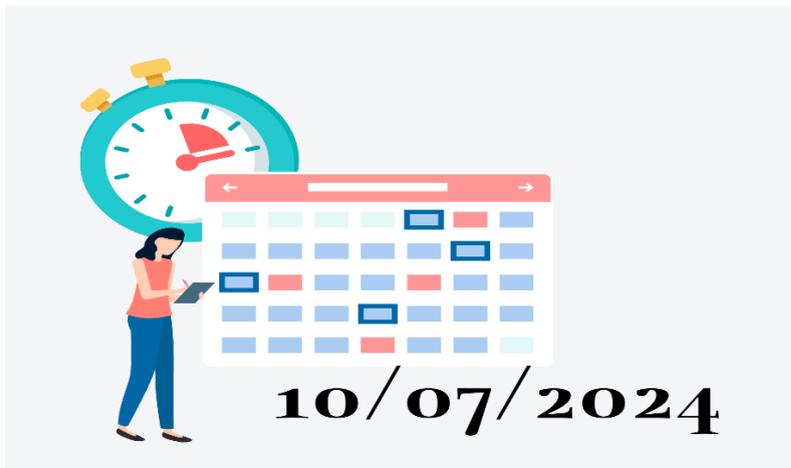


Résultat

- Une pétition sur l'aménagement et activation de la piscine du parc Lalla Aicha A été déposée par l'association Amis de l'environnement auprès de la commune d'Oujda.



NOS REALISATIONS



A2.2 - « formation sur la procédure Et l'élaboration d'un avis consultatif »



Objectifs

Acquisitions de la procédure et élaboration d'un avis consultatif.



Thématiques

- Les outils et mécanismes de la participation citoyenne
- Ateliers de travail : exercice sur la procédure et l'élaboration d'un avis consultatif



Cibles

Présence : 23 Femmes : 7 Hommes : 16

- 1 : Point focal - 2 : Commune
 - - 3 : Elus-es - 3: ACODEC
 - - 3 : EBP - 6 : EDC
 - 5 :IEECAG
-

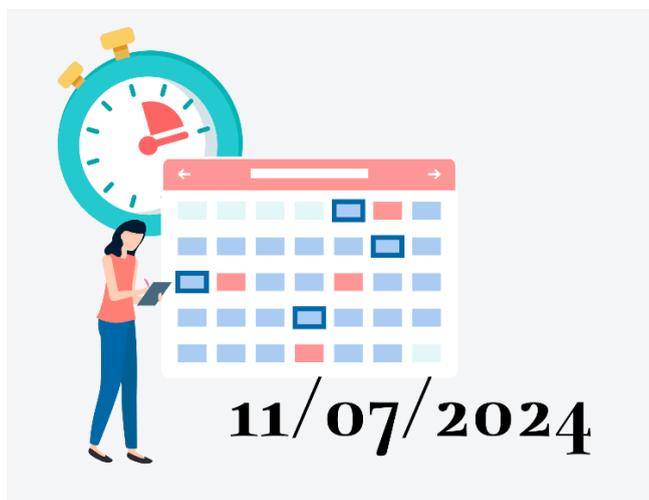


Résultat

- Un avis consultatif sur la création d'un espace pour les femmes chercheuses de travail « MAWKAF » élaboré par les groupes de travail de l'atelier a été déposé par l'IEECAG à la commune d'Oujda .
-



NOS REALISATIONS



A2.3 - « formation sur la procédure d'élaborer et préparer un budget participatif »



Objectifs

Acquisition du processus d'un budget participatif.



Thématiques

- Les principes et les objectifs de la codécision,
- les phases du processus du Budget participatif
- les défis à affronter et les mesures à prendre.
- Ateliers de travail : sur la mise en place d'un budget participatif de la commune d'Oujda et avec une priorité qui met le focus sur le rôle des femmes et des jeunes



Cibles

Présence : 23 Femmes : 7 Hommes : 16

- - 1 : Point focal - 2 : Commune
- - 3 : Elus-es - 3: ACODEC
- - 3 : EBP - 6 : EDC
- - 5 :IEECAG



Résultat

- Les connaissances et capacités concernant la participation démocratique au niveau de la commune d'Oujda sont renforcées.
- Les principes et les objectifs de la codécision sont conçus ,
- Les phases du processus du Budget participatif sont acquises par les participants -es- .





NOS REALISATIONS



22 juillet 2024

● REUNION PREPARTOIRE POUR L'ORGANISATION DU FORUM DE CITOYENETE 1

Présence : 21 Femmes : 7 Hommes : 14

- -1 : Point focal - 2 : Commune
- -3 : Elus-es - 3 : ACODEC
- -3 : EBP -6 : EDC - 5 : IEECAG



NOS REALISATIONS



12



Au centre culturel
Pasteur d'oujda

Organisation d'un

A.3.1 Premier forum de citoyenneté

De la cocréation du budget participatif de la commune d'Oujda



Objectifs

Informer les citoyens-es- sur la méthodologie participative et le calendrier du budget participatif et ses étapes.



Thématiques

- Discussion ouverte d'échange des principaux problèmes de la ville d'Oujda et d'informations sur les étapes de la réalisation du budget participatif
- Création des groupes thématiques pour les propositions du projet sur les trois types et approches du budget participatif.



Cibles

Présences : 400 participants-es-



Résultat

- Six groupes thématiques ont été créés : Travaux d'Entretien, les Espaces Verts et boisement, Environnement et Santé, Culture, Sports et Communication, Amélioration du Système de Signalisation et Groupe Restauration et préservation du patrimoine immatériel.
- Des groupes WhatsApp ont été créés pour les débats, les échanges et les



NOS REALISATIONS



26

septembre 2024



lu	ma	me	je	ve	sa	di
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	1	2	3	4	5	6

La chambre
d'artisanat -d'oujda-

A.3.2 2eme Forum de citoyenneté

Du diagnostic participatif



- Collecter les propositions de projet présentées par les citoyens-nes
- Mise en place d'une 'instance qui sélectionne les propositions (Comité du Budget Participatif) - CBP-



Thématiques

- Présentation des propositions des projets par les groupes de travail créés lors du premier forum (A.3.1)
- Invitation des participants(es) à préparer des propositions et de les transmettre à CBP pour étudier la faisabilité et les critères qui correspondent aux besoins de la population et des priorités.
- On prévoit la présence de 400 personnes dont 50% sont des femmes.

400 participants



Cibles



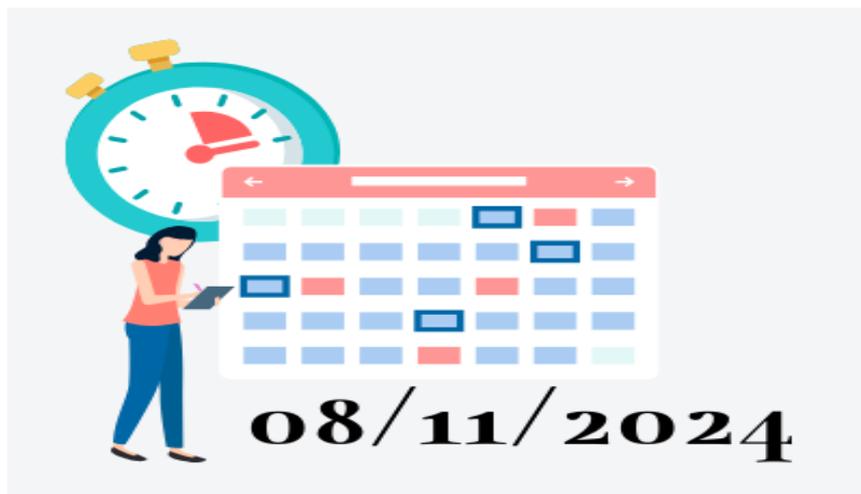
Résultat

- Présentation des propositions des projets par les groupes de travail créés lors du premier forum (A.3.1)
- Mise en place d'une instance appelée Comité du Budget Participatif– CBP qui collecte les propositions.



NOS REALISATIONS

10



A.3.3 : Réunion du Comité du Budget Participatif (CBP)



Objectifs

L'évaluation des propositions issues des forums citoyens et sélectionne les projets prioritaires



Thématiques

- Identification des priorités et l'enveloppe alloué au budget participatif.
- L'identification des propositions qui ne rentrent pas dans l'enveloppe du budget participatif ou elles ne font pas partie des projets prioritaires ;
- - la sélection des idées de propositions qui correspondent aux besoins de la population ;
- - choisir les propositions de projets répondant aux critères des priorités et au montant financier alloué au budget participatif.
- Le CBP prépare un compte rendu de l'évaluation et les critères de sélection des projets à retenir pour l'authentification par le prochain forum



Résultat

- 9 propositions sont choisies et adressées à EBP pour sélectionner un ou deux projets relatifs au budget participatif.



NOS REALISATIONS

11



décembre 2024

lu	ma	me	je	ve	sa	di
25	26	27	28	29	30	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31	1	2	3	4	5

La chambre d'artisanat - Oujda-

A.3.4 Présentation de la liste définitive des projets prioritaires sélectionnés par le CBP et procéder à l'authentification par le forum.



Objectifs

Validation et choix des projets du budget participatif



Thématiques

- Présentation du rapport clarifiant les critères de choix des propositions par le CBP.
- Le CBP préside l'opération de vote. Le dépouillement se fait en ce forum pour le classement des projets par ordre de suffrage obtenu et un compte rendu de l'authentification sera validé par EBP et CBP.



Cibles

400 personnes



Résultat

Un projet a été sélectionné et authentifié par le forum : aménagement du centre culturel Pasteur



NOS REALISATIONS

12



A.3.5 « Réunion du groupe catalyseur (ACODEC, IEECAG, EDC, EBP) et CBP pour Valider les fiches descriptives des projets retenus et les transmettre au Conseil communal »



Objectifs

Etude de la faisabilité du projet authentifié par le 3 -ème forum

- Validation du projet du budget participatif retenu par le groupe catalyseur
- Transmettre la fiche descriptive du projet retenu au conseil de la commune d'Oujda



Thématiques



Cibles

- Présence : 12 personnes 3 Femmes : 9 Hommes :
- - 1 : Point focal
- - 4: ACODEC
- - 2 : EDC
- -5 :IEECAG



Résultat

Le projet retenu répond aux normes et aux priorités de la commune



NOS REALISATIONS



A.3.6 « Capitalisation et séance de présentation Des résultats du projet »

Une séance de clôture est l'objet de présenter le bilan aux partenaires, acteurs locaux, bénéficiaires du projet et l'autorité locale Afin de dupliquer cette initiative de budgétisation participative.



- Un livret de l'Association est établi et partagé.

TÉMOIGNAGES





Nouredine RAHOU

**Mot du point focal de
la commune d'oujda**

LE budget participatif est une véritable incarnation de la participation des citoyens et de la société civile dans la gestion des affaires publiques locales, c'est l'un des mécanismes les plus importants de la démocratie participative..... Ce projet a fait d'importants progrès, puisque l'équipe technique du budget participatif,

Les projets sélectionnés ont été présentés à l'attention de l'équipe de l'EBP, où la proposition relative à la réforme du centre culturel et de son hall d'entrée a été choisie à l'unanimité pour faire l'objet du budget participatif, en raison de sa réflexion positive sur les acteurs de la société civile et tous les acteurs du domaine culturel et artistique, pour exploiter cet espace dans l'organisation de séminaires et de forums intellectuels, artistiques, culturels et autres..... Cette sélection a été approuvée à l'unanimité par les participants, lors du Troisième Forum sur la Citoyenneté

A la fin de ce discours, il faut noter les efforts consentis par l'association « ACODEC » avec toutes ses composantes, ainsi que ses partenaires et membres du comité de motivation, et l'implication des différents acteurs dans cet exercice démocratique participatif, et je souhaite à tous plus d'éclat et de succès au service du pays et du citoyen.



Fouzi Loukah

**Président du comité
budgétaire
Commune d'Oujda**



La démocratie participative est considérée comme complémentaire de la démocratie représentative, et dans ce contexte, nous sommes ouverts, en tant que conseil de la commune d'oujda, aux composantes de la société civile pour nous fournir des propositions qui nous aideront à prendre des décisions territoriales d'une manière qui réponde aux attentes et aspirations de la population.

En ma qualité de Président du Comité Budgétaire de la Communauté d'Oujda, j'ai travaillé depuis le premier contact du responsable administratif du projet, pour engager et mobiliser activement un grand nombre d'élus ,afin de contribuer à la réussite du projet.

En effet, le responsable administratif du projet a déployé un effort énorme en intensifiant les rencontres de communication, en fournissant des documents de référence et en organisant des présentations importantes dans ce contexte. Nous, à notre tour, nous n'avons ménagé aucun effort en termes d'engagement, de mobilisation, de sensibilisation, et en fournissant les moyens de travail appropriés, a contribué à l'atteinte des objectifs souhaités, et nous nous positionnons comme Toujours à l'écoute et au service des résidents.



Mme Latifa Rezzoug

Présidente de l'IEECAG



Dans le cadre du projet « Appui et accompagnement du processus des mécanismes de participation pour la commune d'Oujda, réalisé par l'association ACODEC et qui s'inscrit dans le programme de TADAFOR composante 2 du programme de soutien à la participation citoyenne et mis en œuvre par l'agence belge de développement, plusieurs réunions consultatives et préparatoire ont été organisées pour programmer les différentes activités du projet, l'objectif est de renforcer la participation de la commission pour l'égalité, l'équité et l'approche genre IEECAG de la commune d'Oujda dans les différentes composantes du projet et aussi contribuer à la mise en œuvre d'un budget participatif pour la commune. Suite à plusieurs formations portant sur la formation d'avis consultatif et de pétition, et en collaboration avec les composantes du groupe d'animation composé de l'IEECAG et l'espace de dialogue et de concertation, et de l'équipe du budget participatif EBP, la commission a rédigé plusieurs avis consultatifs, ces contributions visent à assurer le succès du projet et à plaider en faveur des besoins et des préoccupations des citoyens. Nous espérons que le conseil de la commune d'Oujda prendra en considération les avis formulés et les mettre en œuvre de manière appropriée, afin que chacun, à son niveau, contribue à améliorer la prise de décision local.

BOUOUCHMA RACHID

**Responsable Administratif
et Financier du Projet**



Il est crucial que les citoyens soient informés sur leurs droits et obligations pour garantir un échange constructif dans la société. L'éducation civique joue alors un rôle prépondérant pour inculquer ces valeurs, c'est dans ce cadre que ce projet très promettant s'achève, pour contribuer à une participation citoyenne efficace, en engageant le débat et en participant activement aux discussions à travers des ateliers de formation et des forums de citoyenneté. C'est vrai que la participation citoyenne est un ensemble de mécanismes, outils et actions qui permettent aux citoyens d'avoir une influence directe ou indirecte dans les prises de décisions publiques et dans la construction et l'élaboration de politiques qui affectent la communauté dans laquelle nous vivons, il faut donc être conscients que les institutions sont conçues pour garantir un équilibre des pouvoirs entre l'exécutif et le législatif, permettant ainsi une gouvernance transparente. Est pour ce qui est du budget participatif de la commune d'Oujda, je dirais que je suis très fière d'y participer, surtout que c'est un projet Concret, ambitieux, collectif et il constitue sans doute l'une des plus grandes innovations démocratiques des dernières décennies.



Ahmed ASHOUR

journaliste , membre de l'EDC et facilitateur du groupe thématique " préservation du patrimoine"

Tout d'abord, je tiens à exprimer mon appréciation pour le succès de ce projet , surtout les Forums de citoyenneté , au cours desquels les questions de développement local ont été discutées.

Ce succès a été obtenu grâce aux efforts déployés par les partenaires et les participants , et grâce a ACODEC qui a instauré un climat de dialogue participatif. Deuxièmement, je tiens à remercier l'équipe technique de la Commune d'Oujda, pour son interaction positive avec les propositions des comités thématiques, et pour les avoir transformées en plans de travail exécutable , après le vote a-totalité pour la restauration du centre culturel pasteur.

A la fin, j'espère que cet exercice participatif, supervisé par ACODEC et ses partenaires, sera un début réussi dans le cadre de la coopération et de l'intégration entre démocratie participative et démocratie représentative, et que ces succès participatifs seront documentées et diffusées auprès des collectivités territoriales comme une bonne pratique à suivre.



KAMELIA BOUMEHRAZ

cadre du ministère de la santé, membre de l'EDC et facilitateur du groupe thématique" santé et hygiène"



C'est avec grand plaisir que je prends la parole au nom du groupe Santé dans le cadre du programme de l'élaboration d'un budget participatif de la commune de Oujda. Notre participation à ce projet représente une expérience unique et enrichissante, nous permettant de contribuer au renforcement du dialogue et de la collaboration entre les acteurs de la société civile et les institutions locales. Ce programme n'est pas une simple activité ponctuelle, mais un modèle qui démontre comment placer les besoins des citoyens au cœur de nos priorités. Nous ne mesurons pas le succès par la durée, mais par l'efficacité des programmes et leur capacité à apporter un changement concret sur le terrain. Je souhaite que cette expérience soit reproduite dans un avenir proche et que cette approche s'étende à d'autres secteurs et domaines. La responsabilité est partagée, et le travail participatif est la voie vers un développement durable auquel nous aspirons tous. Merci à tous ceux qui ont contribué à la réussite de cette expérience, et nous nous engageons à continuer de travailler avec sérieux pour réaliser les aspirations de notre communauté.



BELOUALI HOUSSINE

coordonateur de l'Espace de Dialogue et de Concertation
Commune d'Oujda

En mon nom propre et au nom de tous les membres de l'Espace de Dialogue et de Concertation - Commune d'Oujda, j'ai le plaisir de féliciter toutes les participantes et tous les participants à l'élaboration du budget participatif. Ce projet représente une étape importante pour renforcer la participation effective des citoyens dans la prise de décisions concernant leur vie quotidienne. Il incarne véritablement l'approche participative qui repose sur l'implication des différents acteurs dans la prise de décisions et la mise en œuvre des projets locaux.

À travers le projet de rénovation du centre culturel Pasteur à Oujda, qui a été approuvé et adopté par les représentants de la société civile... il est important pour nous d'exprimer nos remerciements et notre reconnaissance à tous les acteurs et participants ayant contribué à chaque étape de l'élaboration de ce budget participatif. Un remerciement particulier à la Commune d'Oujda, à ses responsables, élus, ainsi qu'aux équipes administratives et techniques. Nous tenons également à remercier l'Association ACODEC, Nous exprimons également notre reconnaissance aux membres de l'Espace de Dialogue et de Concertation, ainsi qu'à tous les intervenants en particulier l'agence belge ENABEL et tous les membres du comité catalyseur, qui ont contribué par leurs efforts et leur engagement à garantir le succès de ce projet participatif.

Comme membre de l'IEECAG j'ai contribué tout au long de ce processus à l'élaboration d'un budget participatif de la commune d'Oujda. Et je tiens à remercier tout ceux qui ont fait de ce rêve un fait réel , notamment ACODEC , l'EDC , le CBP , les élus , les fonctionnaires , Enabel, et surtout le responsable administratif du projet qui a déployé des efforts énormes , et bien-sûr notre ami Houcine le coordinateur de l'EDC qui a fait preuve de souplesse et de soutenance pour nous tous. Nous avons assisté à trois forums où les associations ont travaillé dur et ont proposé des projets qui touchent les besoins de la ville , mais la restauration du centre culturel pasteur a collecté l'approbation de tout le monde sans exception. Nous nous félicitons pour être là cinquième commune parmi 1503 a l'échelle nationale a pouvoir élaborer et exécuter un budget participatif

MOHAMED HANNOUCH

Membre de l'IEECAG



Le travail participatif permet d'améliorer l'efficacité, l'efficacité et la performance de n'importe quel projet, et dans ce contexte, nous exprimons notre fierté de participer à l'élaboration d'un budget participatif de la commune d'Oujda au sein d'un projet intégré dont la mise en œuvre et le renforcement d'un outil de participation citoyenne et assurée par une association qui bénéficie d'une grande expérience dans le domaine (ACODEC), et depuis notre position, nous remercions tous les partenaires et toutes les parties prenantes qui nous ont donné l'opportunité de construire un pont de confiance entre l'acteur civil et l'acteur politique dans un processus d'intégration et de convergence des rôles et qui a abouti à l'élaboration d'un budget participatif qui vise la remise en état et le réaménagement du centre culturel .



RAFASS ZINEB

**facilitateur du groupe
thématique "
infrastructures"**



SALAH TIDAGH

**Facilitateur du groupe thématique
(Restauration des monuments et
Préservation du patrimoine)**



Je tiens à exprimer mes profonds remerciements au Président de l'Association ACODEC, mes respects et reconnaissance à tous ceux qui ont contribué de près ou de loin à la réussite de cet événement, à commencer par le premier forum qui a été une réunion de communication, de consultation et de préparation, puis le deuxième forum qui a été consacré à la sélection des propositions et projets suggérés, puis le troisième et dernier forum, qui a été une réussite par excellence, en soumettant une proposition issue d'un remonté terrain qui répond aux besoins et aux attentes de la société civile et en convergence avec la vision des élus qui cherchaient à respecter une marge de distance avec tout les partenaires et la société civile ; ce choix de réaménagement du centre culturel et un choix très intelligent et très bénéfique pour la ville . Je remercie tous les acteurs (Société civile, Elus, IEECAG, EBP, EDC, ACODEC, citoyens...) et les félicite chaleureusement.

COMUNICATIONS

Durant toute la période d'exécution du projet, la presse et les médias ont constitué une importante partie prenante et l'une des cibles qui a bénéficié et contribué à la sensibilisation au activité de projet et notamment le processus de budget participatif



مشروع دعم ومواكبة
مسلسل آليات المشاركة المواطنة
وتنزيل ميزانية تشاركية لجماعة وجدة

Appui et accompagnement
au processus des mécanismes
de participation citoyenne et mise en place
d'un budget participatif de la commune d'Oujda

منتدى المواطنة
للخلق المشترك لميزانية تشاركية لجماعة وجدة

الخميس 12 شتنبر بالمركز الثقافي باستور
على الساعة العاشرة صباحا

المشروع يندرج في إطار " مشروع تضاافر "
(المكون الثاني لبرنامج دعم المشاركة المواطنة في المغرب)
الممول من طرف الاتحاد الأوروبي والمنفذ من طرف
الوكالة البلجيكية للتنمية
(Enabel).

Le projet s'inscrit dans le cadre du « **Projet Tadafor** »
(Composante 2 du Programme de la Participation Citoyenne au Maroc)
financé par l'Union Européenne et mis en œuvre
par l'Agence belge de développement (Enabel).

Scan me



Les outils numériques de communication :

- le site web de l'association ACODEC porteuse du projet www.acodec.org
- la page Facebook de l'association ACODEC : <https://www.facebook.com/Association-Acodec-2221238564872597/?ref=settings>
- Et la page Facebook du projet « budget participatif » : <https://www.facebook.com/profile.php?id=61559845706208>

1 – Canal 1 Maroc (télévision Maroc la une)

<https://www.facebook.com/share/v/ymCMmij2QNpEHuva/?mibextid=oFDknk>



2- Canal13 :



- <https://www.facebook.com/watch/?v=3847944142154626&rdid=G26e01eSYDjQN3HW>
- <https://www.facebook.com/share/v/4YRAZqqAvXQQvehd/>

3- Chouf TV Live;



<https://www.facebook.com/share/p/1AmSGpqb8Y/>



4- le48info.ma :

1) <https://www.facebook.com/share/v/e4m46JrX9MqwsJo1/?mibextid=D5vuiZ>

2) <https://bit.ly/3Tt619Q>

3) <https://www.facebook.com/le48info.ma/videos/550339200777018>

4) <https://www.facebook.com/le48info.ma/videos/370108226102712/>

5) <https://le48info.ma/%d8%af%d9%88%d8%b1%d8%a9-%d8%aa%d9%83%d9%88%d9%8a%d9%86%d9%8a%d8%a9-%d8%ad%d9%88%d9%84-%d8%a2%d9%84%d9%8a%d8%a7%d8%aa-%d8%a7%d9%84%d9%85%d8%b4%d8%a7%d8%b1%d9%83%d8%a9-%d8%a7%d9%84%d8%af/d9%8a%d9%85/>

6) <https://www.facebook.com/share/p/iMnzdC8Misn1Z588/?mibextid=oFDknk>

4- Presse :



<https://www.facebook.com/share/v/XgMiPRcpDBHZiwa5/?mibextid=jmPrMh>

5- Ritaj presse :



<https://ritajepress.com/139951/>

6- Gil 24 :



<https://youtu.be/8MYLT7LvAIY?si=unOtEqQPs0rFCWso>

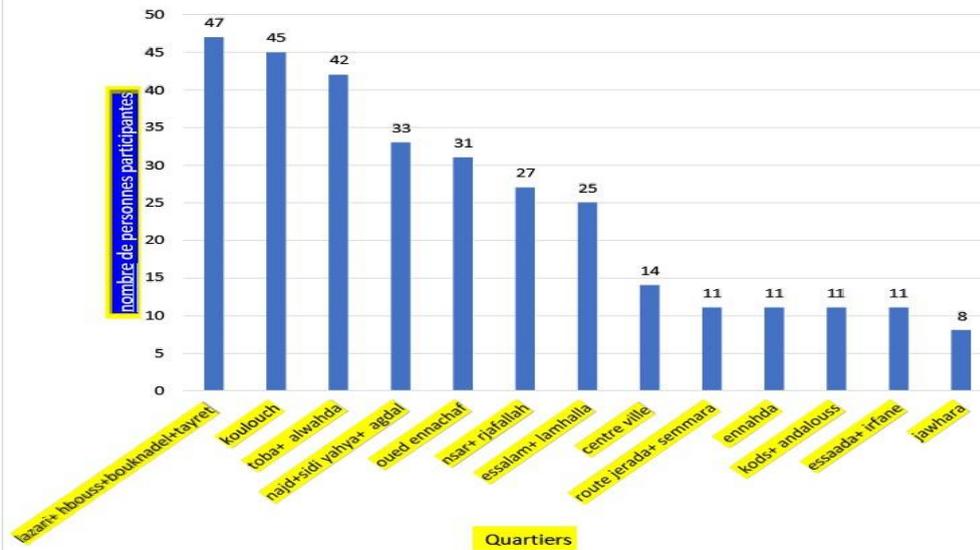
Radio Oujda:



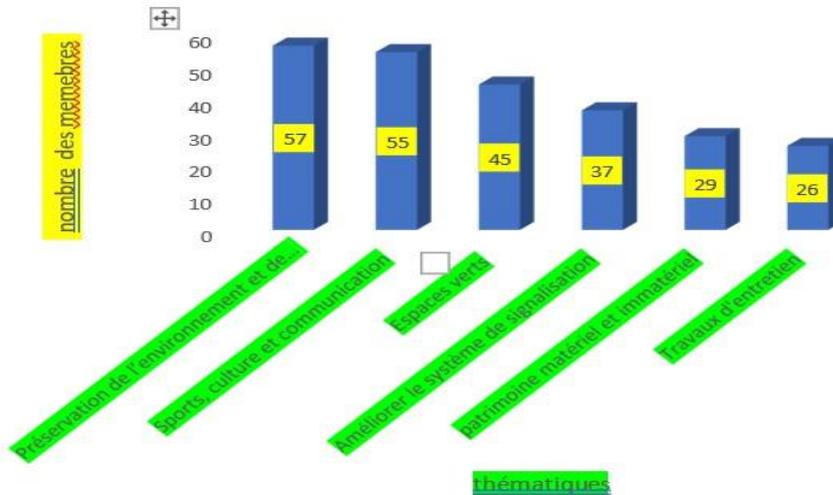
<https://www.facebook.com/share/p/na9h95kqJDSvbXNY/?mibextid=oFDknk>

STATISTIQUES

Premier forum de citoyenneté du budget participatif de la commune d'Oujda- 12 Septembre 2024 - 339 participants-es



groupes de travail de propositions des projets

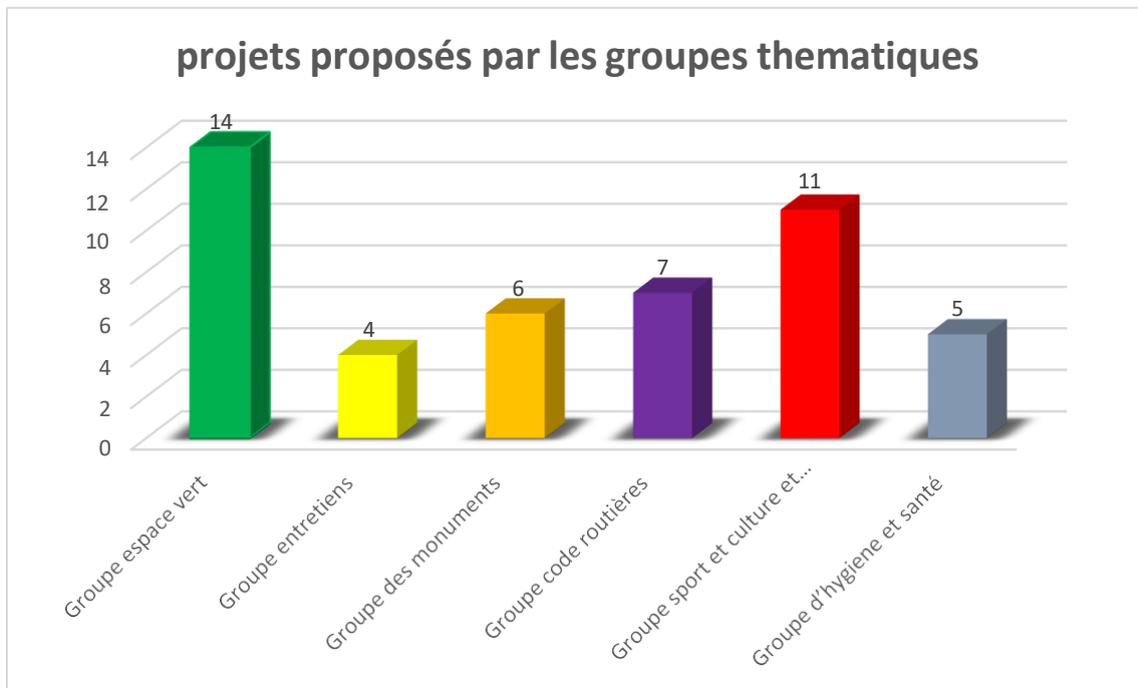




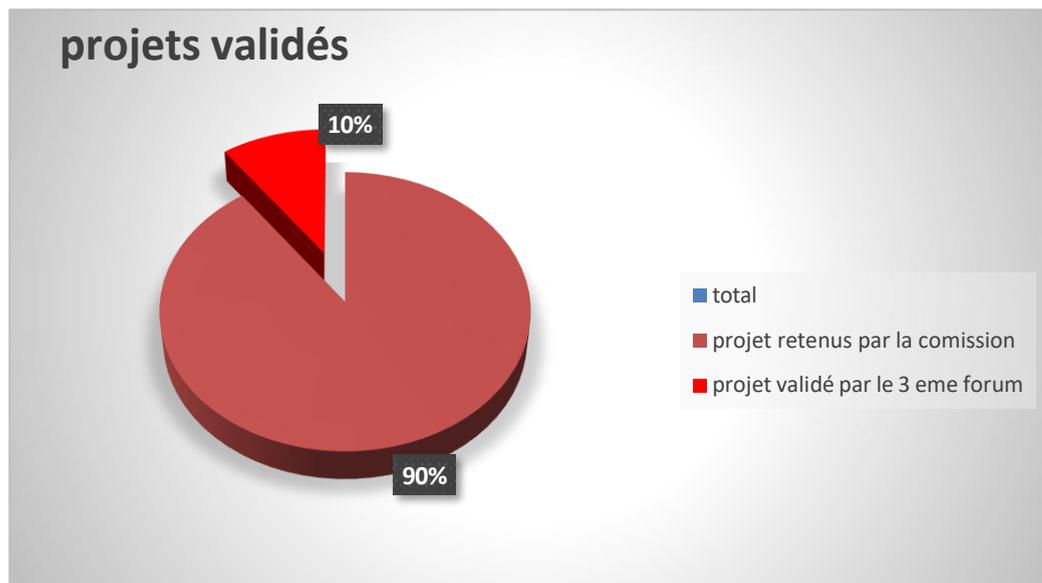
NOMBRE DE PROPOSITIONS SOUMISES :

Les 6 groupes thématiques élus au 1^{er} forum ; ont proposés 47 projets

1. **Groupe les Espaces Verts et boisement :** **14 projets**
2. **Groupe Travaux d'Entretien :** **04 projets**
3. **Groupe Restauration et préservation du patrimoine immatériel :** **06 projets**
4. **Groupe Amélioration du Système de Signalisation :** **07 projets**
5. **Groupe Culture, Sports et Communication :** **11 projets**
6. **Groupe Environnement et Santé :** **5 projets**



- Nombre de propositions retenues après analyse :
- Sur les 47 propositions, 09 ont été sélectionnées pour inclusion dans le plan d'action final, 1 seul projet qui est validé selon le budget proposé.



Conclusion :

La **cocréation d'un plan d'action et d'un budget participatif** entre l'association ACODEC, la commune d'Oujda et l'IEECAG est une initiative ambitieuse qui rencontre plusieurs défis, mais très bénéfique pour renforcer l'implication citoyenne et améliorer la gestion locale. La clé du succès réside dans la **coordination efficace**, la **mobilisation inclusive**, la **transparence financière** et la **volonté politique**. En anticipant ces défis et en mettant en place des solutions adaptées, ce processus devenait un modèle de **participation citoyenne** durable et de **gouvernance locale** inclusive.

La **cocréation d'un plan d'action** et d'un **budget participatif** est un processus qui permet aux Citoyens et autres parties prenantes (associations, autorités locales, institutions) de participer activement à l'élaboration des projets et à la gestion des fonds publics. La **statistique** relative à ces processus est utilisée pour évaluer l'engagement des citoyens, l'efficacité du processus, et l'impact des projets financés par le budget participatif.

Tous les résultats du projet escomptés sont réalisés.

QR Asso. ACODEC

Site web ACODEC

